



FONDATION

UNIVERSITÉ SAVOIE
MONT BLANC

BILAN 2023

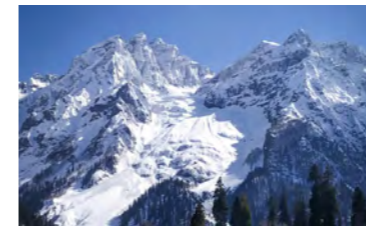
OSONS UN FUTUR DE POSSIBILITÉS

SOMMAIRE



03. INTRODUCTION

- 03. Chiffres clés 2023
- 04. Édito Directrice Générale de la Fondation USMB
- 06. Édito Président de la Fondation USMB
- 08. Édito Président de l'Université Savoie Mont Blanc



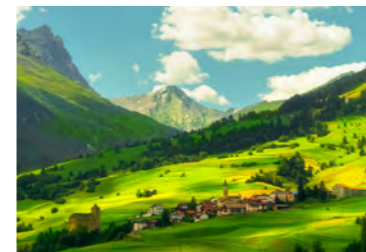
10. ENVIRONNEMENT ET MONTAGNE

- 14. La chaire MIRE
- 16. La chaire Tourisme Durable
- 18. Les projets d'amorçage environnement & montagne
- 20. Les ambitions



22. MANAGEMENT ET ORGANISATION

- 26. La chaire IOPEN
- 30. La chaire BEST
- 32. Les projets d'amorçage management & organisation
- 33. Les ambitions



34. TERRITOIRE ET SOCIÉTÉ

- 38. La chaire CLEE
- 40. La chaire VALCOM
- 41. La chaire BEST
- 42. Les projets d'amorçage territoire & société
- 43. Les ambitions



44. LES ÉTUDIANTS

- 46. Le prix d'excellence
- 48. La science en BD
- 49. Le vélo caréné
- 50. Le projet PITON



52. ÉVÉNEMENTS ET RÉSEAU

- 54. Le Hub Innov 2023
- 56. Un temps d'inspiration avec l'économie symbiotique
- 58. Le temps réseau
- 60. Les Masterclass de la Fondation



62. BUDGET

- 64. Les ressources
- 65. Typologie de ressources
- 66. Typologie de charges - Répartition investissement
- 67. Répartition des charges - Répartition des produits

CHIFFRES CLÉS



1.281 M€
dons et promesses
de dons



433 K€
dons perçus en 2023
16 nouvelles conventions



700 K€
investis



chaires partenariales

7



projets d'amorçage

10



10 laboratoires
62 chercheurs



600
participants
en 11 événements

3
catégories



prix d'excellence

5

1.5 K€
par lauréat



17 membres
fondateurs

8 salariés

5.41 ETP

comités
de direction **9**



membres

13



membres

33

3 conseils
d'administration

LE MOT DE LA DIRECTRICE DE LA FONDATION

« Osons un futur de possibilités ! »

En 2023, la Fondation USMB confirme son rôle et son engagement auprès de l'Université Savoie Mont Blanc (USMB), du territoire et de ses acteurs. Ses process d'émergence et d'accompagnement de projets innovants sont robustes, reconnus et appréciés.

10 projets d'amorçage, dont 1 chaire en préfiguration, ont obtenu le soutien des membres Fondateurs. Autour d'un spectre très large de disciplines de recherche comme l'environnement, le management, les risques naturels, la santé, le droit ou encore les mathématiques, ces projets ont séduit par leur potentiel de création de valeur pour le territoire et par l'excellence des chercheurs.

Les chaires sont le vecteur de développement de la politique recherche de l'USMB. Elles allient l'interdisciplinarité, l'innovation, la production académique d'excellence et une très forte implication des acteurs économiques. Elles sont la vitrine d'un engagement collectif !

Les chaires partenariales de la Fondation USMB portent des enjeux majeurs. Autour d'une approche systémique, elles adressent les grandes questions de société et s'organisent autour d'un collectif d'entreprises et d'institutions mécènes, et d'équipes de recherche. 7 chaires cohabitent sous le pilotage des équipes de la Fondation USMB.



Cécile Déchand
*Directrice Générale
de la Fondation USMB*



Certaines arrivent prochainement à leur terme, d'autres entrent en phase opérationnelle, et de nouvelles voient le jour.

Pour créer et développer ces programmes, la Fondation USMB s'appuie sur une réflexion collective avec tous les acteurs du territoire - Fondateurs, mécènes, scientifiques, partenaires, étudiants, professionnels et experts -, des temps prospectifs, faits d'intelligence collective pour concevoir un avenir durable et responsable !

Une tranche de bonheur s'ajoute dans ces activités, par la remise des prix d'excellence pour les étudiants. 3 prix sont décernés dans les catégories artiste, sportif et docteur, pour récompenser l'effort, l'engagement, la performance, l'esthétisme. Ils viennent encourager des parcours de vie et une énergie lumineuse et contagieuse.

2024 s'inscrit dans la continuité, avec toutefois un renforcement des activités de la Fondation USMB pour l'innovation. En s'investissant dans le Pôle d'Innovation Collaborative (PIC) de l'USMB, elle contribuera aux transferts de solutions applicables, technologiques et non technologiques, dans les organisations et les territoires.

Et comme toujours, que pourrions-nous faire sans vous ! La présence et le soutien continus des membres Fondateurs, l'adhésion de nouveaux mécènes, permettent chaque année d'investir en moyenne 700 K€ dans la recherche.

Ainsi la Fondation USMB devient un partenaire de premier plan pour l'Alliance "Université - Entreprises - Territoire".

Osons un futur de possibilités !

LE MOT DU PRÉSIDENT DE LA FONDATION

« La Fondation USMB est un partenaire clé pour apprendre, s'inspirer et respirer ! »



Guillaume Kreziak
Président Directeur Général
Pfeiffer Vacuum
Président de la Fondation USMB

Avec le temps, la Fondation USMB a conforté son rôle d'acteur du développement de notre territoire pour l'innovation par la recherche. Elle est le lieu d'expression des besoins de l'alliance, à l'origine de sa création "Entreprises - Université - Territoire".

La Fondation USMB répond aux objectifs et missions qui lui ont été assignés par sa gouvernance. Ses impacts sont pluriels ; économiques, sociétaux et environnementaux, cela est avéré grâce à des résultats tangibles.

Pfeiffer Vacuum, comme d'autres membres Fondateurs, ont inscrit la Fondation USMB dans les actions de sa politique RSE. Les collectivités s'adressent à cette dernière pour devenir partenaire de ses actions et nourrir leurs réflexions stratégiques.

Ces activités prennent des formes différentes : chaires scientifiques, événements, masterclass, conférences, temps réseaux, projets d'amorçage, rencontres privilégiées entre les services R&D des entreprises et les scientifiques.

Leur pertinence se mesure par une communauté de mécènes et partenaires qui s'agrandit d'année en année et par un nombre croissant de projets. Cette volonté à forcer l'inédit, à porter l'excellence, fait de la Fondation USMB un partenaire clé pour apprendre, comprendre, s'inspirer et respirer !

Et du point de vue de l'Université Savoie Mont Blanc ? La Fondation USMB collabore avec de plus en plus de laboratoires et de chercheurs de l'USMB.

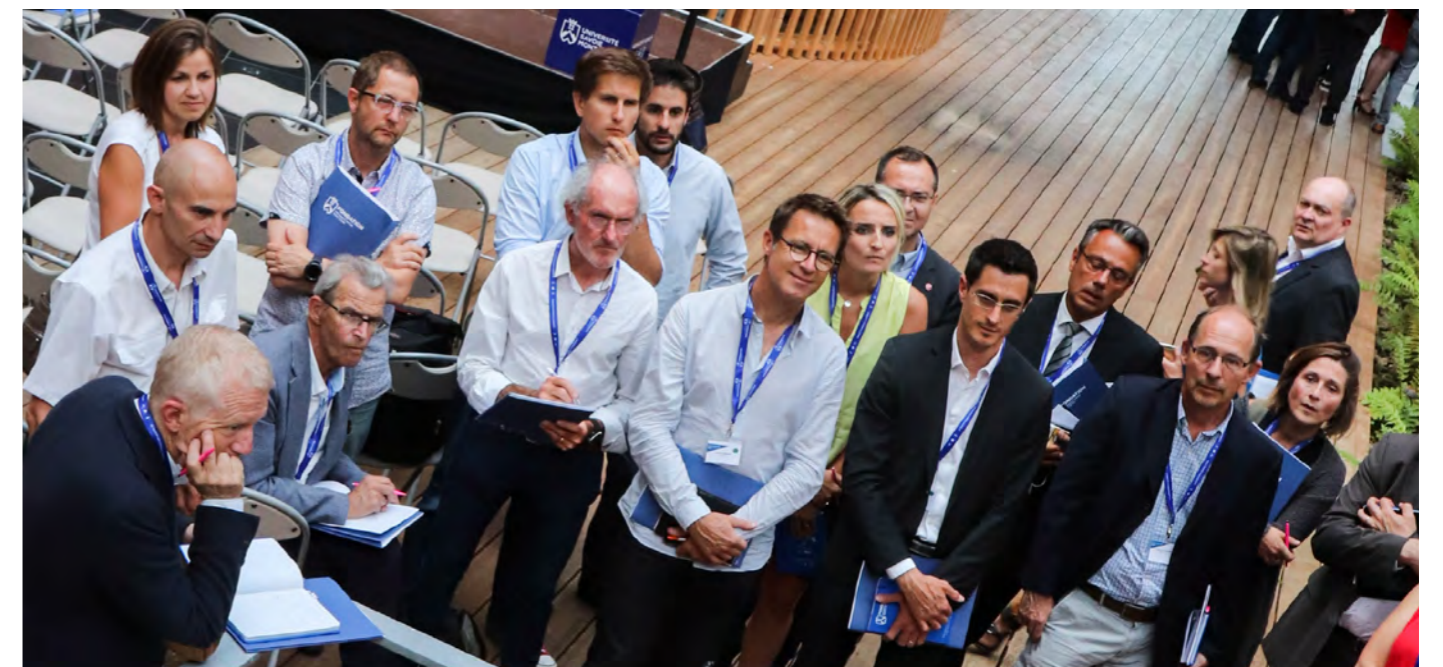
Là encore, la nature des collaborations varie : le soutien financier pour des "projets d'amorçage", les levées de fonds pour les chaires, la relation avec l'écosystème, l'accompagnement et la gestion de projet, l'animation et enfin la communication. Chacun vient chercher à la Fondation USMB un facilitateur agile et professionnel !

Elle intervient en appui de la politique recherche de l'université, en portant les chaires scientifiques en relation avec les domaines d'expertise des laboratoires et les enjeux du territoire.

Pour soutenir la Fondation USMB, l'USMB renforce nos chaires par des moyens complémentaires, avec les chaires de professeurs juniors, sollicitées auprès du Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation (MESRI).

L'alignement des orientations stratégiques est parfait, pour plus de visibilité et de moyen.

Enfin, je tiens à remercier à travers cet éditto, l'engagement de nos membres ; Fondateurs, comité de Direction, personnalités qualifiées et mécènes. Vous êtes les ambassadeurs d'un projet qui dépasse les intérêts personnels, vous œuvrez pour l'intérêt général, pour le meilleur et pour la société.



LE MOT DU PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ

« L'écosystème bénéficiera des synergies créées »

Les années se suivent et la Fondation USMB continue de se réinventer, avec bien sûr, un renouvellement des projets d'amorçage et des chaires partenariales de recherche, mais aussi un investissement dans le nouveau Pôle d'innovation collaborative (PIC) de l'Institut des transitions de l'université qui a vu le jour officiellement en décembre dernier, après le vote positif du Conseil d'administration.

Prévu dans le cadre du projet Excellences SHINE (France 2030) pour soutenir les recherches interdisciplinaires, promouvoir la transversalité en deuxième et troisième cycles, et renforcer le lien formation-recherche, autour des trois thématiques différenciantes de l'université (interactions homme-environnement, services et industries du futur, patrimoine culturel et sociétés en mutation), l'institut a vu son périmètre élargi à l'innovation et le PIC rassemble désormais tous les dispositifs de coopération avec les acteurs socio-économiques du territoire.

L'USMB et la Fondation entendent ainsi accroître leur impact et contribuer davantage à l'élaboration de réponses concrètes aux défis d'aujourd'hui.

Dans son introduction, Cécile revient sur les modes d'intervention éprouvés de la Fondation USMB : projets d'amorçage pour donner le coup de pouce initial, chaire partenariale pour approfondir collectivement une thématique importante pour le territoire et les entreprises, prix d'excellence pour les étudiants. Il convient de souligner une fois encore leur efficacité et, vu de l'université, leur parfaite complémentarité avec les dispositifs existants.

La Fondation a par exemple soutenu le projet Ice & Life dont les premiers résultats sur le retrait des glaciers à l'échelle de la planète et la naissance de nouveaux écosystèmes en lieu et place des surfaces découvertes, ont été publiés à l'été 2023 dans la revue Nature.

L'équipe franco-suisse apporte ainsi des informations précieuses aux décideurs, à la frontière des connaissances actuelles, et c'est une évidence, les Pays de Savoie sont particulièrement concernés par les bouleversements en cours et à venir.



Philippe Galez
Président de l'Université
Savoie Mont Blanc

Pour accroître l'impact des chaires partenariales, l'université les renforce avec les chaires de professeurs juniors qu'elle sollicite de sa tutelle. Ce fut le cas en 2023 pour la chaire MIRE* autour de laquelle une équipe très solide est maintenant constituée. D'autres suivront en 2024 et 2025. L'écosystème bénéficiera des synergies d'équipe ainsi créées.

En 2023, dix projets d'amorçage et une chaire en préfiguration ont obtenu le soutien de la Fondation.

L'université remercie sincèrement les membres fondateurs pour cet accompagnement précieux et, bien sûr, toute l'équipe de la Fondation pour la mise en musique.

L'année 2024 verra la mise en œuvre du contrat d'objectifs, de moyens et de performance de l'USMB. L'audition tenue au ministère le 7 mars dernier, a montré que le projet de l'université avait été très bien accueilli, jugé pertinent, cohérent et ambitieux.

Le résultat, en termes de moyens, sera connu au mois de juin.

*Montagne, Infrastructure, Risques, Environnement



ENVIRONNEMENT & MONTAGNE

« L'appui de la Fondation est une vraie richesse pour nous »

La montagne doit aujourd'hui relever de nombreux défis, notamment en matière de développement durable, de transition environnementale. Tout le monde a bien conscience des effets du changement climatique et les collectivités se doivent d'avoir un rôle de locomotive, de montrer l'exemple, d'être forces de proposition. Méribel en est convaincue et chaque jour nous conforte un peu plus.

C'est pourquoi, au-delà de la commission Environnement mise en place depuis 2018, les élus de la vallée des Allues ont enclenché, en juillet 2021, avec leurs partenaires locaux, le projet Méribel 2038. Ce programme, dont le nom fait référence à l'année du centenaire de la station, vise à proposer un développement du territoire viable sur le plan économique, responsable sur le plan environnemental et épanouissant sur le plan humain.

Le territoire ne partait pas de rien puisque quelques 450 actions avaient déjà été recensées au printemps de la même année, à la suite d'un état des lieux réalisé auprès d'agents, d'élus, de socio-professionnels, d'habitants (...) par un cabinet d'études indépendant.

Si la commune en est le chef d'orchestre, Méribel 2038 est avant tout un projet collaboratif et fédérateur, associant à ce jour 17 partenaires, la population, etc. Le premier volet de ce schéma de transition écologique et sociale, imaginé sur quatre ans (2022-2025), comporte 100 actions comme l'amélioration de la performance énergétique du patrimoine bâti, le développement de nouvelles solutions de mobilité en station, la sensibilisation des enfants de la vallée à la citoyenneté... alors que la collectivité a réalisé son premier bilan carbone au printemps 2022.



L'appui de la Fondation USMB et les travaux des universitaires sur toutes ces questions sont une vraie richesse pour nous, car ils nous permettent d'étoffer nos connaissances et de disposer d'une diversité de regards à même d'alimenter nos décisions.

Thibaud Falcoz
Adjoint délégué en charge de l'Environnement
Mairie des Allues - Station de Méribel

EN

BREF

**La chaire
Montagne
Infrastructure
Risque et Environnement**

**La chaire
Tourisme Durable**

**Les projets
d'amorçage**

**Préserver la sécurité
en montagne**

**Secours en montagne
grâce à l'IA**

**Lutter contre l'invasion
des moules quagga**

Téledétection en montagne

**Les risques sismiques
et gravitaires**

**Protection des glaciers
et leurs écosystèmes**

chaires partenariales
2

projets d'amorçage
6



9 laboratoires



22 chercheurs

LA CHAIRE MIRE

MONTAGNE, INFRASTRUCTURE, RISQUES, ENVIRONNEMENT

La chaire MIRE, portée par la Fondation USMB, a été lancée dans sa phase opérationnelle le mardi 4 juillet à Chamonix. Ce programme scientifique d'excellence est positionné sur l'évolution des territoires pour accompagner au mieux la montagne de demain dans un contexte de changements climatique et sociétal.

Établir des diagnostics, développer des outils opérationnels, puis construire des modèles prédictifs permettant de dégager des trajectoires supportables pour l'espace montagne à l'horizon 2050, telles sont les priorités de la chaire MIRE.

La chaire MIRE intègre les risques naturels, mais elle se propose plus largement de traiter de l'évolution du milieu montagne face aux modifications du climat. Dans cette approche privilégiée, l'espace montagne est envisagé comme un système complexe et interconnecté : les risques gravitaires, l'évolution de la biodiversité, la gestion des ressources, le tout en relation avec les usages récréatifs. Enfin, de manière transversale, MIRE traite les questions des ouvrages et infrastructures assumant des rôles de protection face aux aléas, de production d'énergie, de tourisme et de mobilité.

Ce programme de recherche d'excellence, sous la direction scientifique de François Nicot, enseignant-chercheur au laboratoire ISTerre*¹ à l'USMB, comprend une équipe d'une dizaine d'enseignants-chercheurs de l'USMB et de l'INRAE*². Ils représentent une dizaine de disciplines telles que géomécanique, géologie, hydraulique, géophysique, calcul de structures, modélisations mathématiques, sciences de l'environnement, sciences humaines et sociales et même littérature.

Cette réflexion ne peut pas ignorer les questions liées au maintien ou à la mutation des secteurs économiques existants, car sans activité économique, la notion même de milieu au sens large disparaît. Tous ces sujets sont forts et nécessitent d'identifier un point d'équilibre dynamique qui devra être retrouvé dans la manière de construire la trajectoire de l'espace montagne des prochaines décennies. Le temps est venu d'aborder les problématiques de manière holistique, au travers de multiples questionnements.

*¹Institut des Sciences de la Terre

*²Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement

Grâce à son budget de 460K€, des premières actions ont été engagées.

Un travail de thèse a débuté cette année :

Thèse CIFRE*³ EGIS : Méthodes d'aide à la décision, basées sur une approche d'analyse de risques pour la gestion des infrastructures à grand linéaire, soumises à des aléas naturels - application aux zones de montagne.

Il s'agit de prendre en compte des effets cascade, quantifier le risque, hiérarchiser des tronçons les plus à risque, atténuer des risques et prioriser des interventions.

Un autre sujet de thèse a été validé par le comité scientifique pour un démarrage en 2024 :

*³dispositif de collaboration entre une entreprise et un laboratoire de recherche académique dans le cadre d'une thèse de doctorat.

Les mécènes et partenaires de la chaire s'expriment :

« L'urbanisme de montagne fait face à de nouvelles modifications, de nouvelles "pathologies". La chaire MIRE, grâce à la recherche, permet d'analyser, de comprendre et d'être dans une démarche d'amélioration. Il vaut mieux adapter un projet au sol, qu'un sol à un projet. »

EQUATERRE

« Nous nous inscrivons dans un projet de société, d'adaptation et d'innovation. »

INDURA

Thèse EDF CIH partagée au collectif MIRE : Approche micromécanique du processus d'érosion par chenalisation - identification d'une loi d'érosion.

L'une des principales raisons pour lesquelles les barrages en remblai se rompent est à cause de ce qu'on appelle l'érosion interne. Aucun outil numérique validé n'est actuellement en mesure de représenter ce phénomène. Alors un projet de collaboration scientifique entre EDF, l'USMB et l'INRAE est engagé pour répondre à ce besoin, à travers cette thèse.

Référente Fondation :
Sandra Pahin-Mourot

sandra.pahin-mourot@univ-smb.fr

« La chaire va permettre, grâce à la science, de préparer la profession sur une projection à 30 ans. »

egis

« La chaire est un facilitateur, un catalyseur, pour mieux se connaître, pour mieux comprendre les enjeux, pour orienter les travaux de recherche. »

GÉOLITHE

LA CHAIRE TOURISME DURABLE

« Certaines combinaisons ont amené à de réelles avancées »

La chaire Tourisme Durable fédère des projets de recherche collaboratifs pour répondre aux enjeux à venir du tourisme de montagne.

Lancée l'été 2022, et actuellement à mi-parcours, elle est organisée autour de 3 axes scientifiques.

L'axe 1, lié à la thématique des "business models durables", se déploie avec le Grand Bornand dans le cadre du projet Grand[lab]O. Les études portent sur la cartographie du portefeuille des business models en place, complétée par une analyse de la CVAE (cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises). Cette double perspective permet de repérer les différentes activités sur le territoire ainsi que la valeur économique produite pour chacune. Cette cartographie des business models permet d'identifier quelles sont les valeurs proposées par le territoire, et constitue un outil d'aide à la décision pour faciliter l'orientation stratégique territoriale.

L'axe 2, consacré aux usages émergents de la montagne, ouvre plusieurs voies de réflexion, notamment sur le Wwoofing dans les territoires de montagne et le touriste mécène.



Quant à l'axe 3 "accélération et orchestration", les travaux de recherche conduits cette année ont notamment porté sur les observations et analyses de deux terrains d'études, auprès de Méribel et Courchevel, dans le cadre des championnats du monde de ski alpin et la démarche RSE associée.

À travers l'observation des démarches RSE et des projets de territoire, l'objectif était d'observer, d'analyser et d'identifier de potentiels effets d'entraînement et d'orchestration, mais aussi d'héritage de cet événement, et le lien étroit avec la mise en œuvre des projets de territoire durable des destinations Méribel 2038 et Courchevel 2046.

L'équipe scientifique, dirigée par Dominique Kreziak, s'est renforcée par le recrutement de deux ingénieurs d'études : Emilie Meynet, consultante RSE – tourisme durable, et Florentin Moenne-Loccoz, sociologue chargé de mission, d'études et d'enquête pour venir en soutien sur la récolte, le traitement et l'analyse des données.

Au total, 70 entretiens qualifiés ont été réalisés sur l'ensemble des terrains en 2023.

Le budget de la chaire Tourisme Durable s'élève à 60K€ pour l'année.

Référente Fondation :
Emeline Daumard

emeline.daumard@univ-smb.fr



Dominique Kreziak

« Les premiers résultats permettent d'identifier que l'acceptabilité des thématiques abordées, les périmètres de collaboration mobilisés et les méthodologies déployées influencent les trajectoires, l'ambition et l'avancée des démarches.

Ainsi, certaines combinaisons ont permis d'établir des effets de cliquets majeurs dans l'acceptabilité, la réflexion collective et la décision et amené à de réelles avancées, d'autres thématiques restent encore délicates. »

Mécènes et partenaires de la chaire :



LES PROJETS D'AMORCAGE

Roches, failles, sécurité, qualité des milieux, glaciers, autant de sujets soutenus par la Fondation USMB en réponse à son engagement pour le territoire.

Projet ERADA Anticiper les avalanches pour préserver la sécurité en montagne

Le projet ERADA a pour ambition de renforcer la prévision du danger d'avalanche. Grâce à une collaboration entre chercheurs, nivologues et associations, le projet vise à développer un système d'extrapolation spatiale des tests nivologiques pour identifier les zones à risque.

Cette approche innovante promet une meilleure anticipation du danger et une gestion plus efficace des risques, contribuant ainsi à la sécurité des pratiquants et des infrastructures en montagne.

*Chercheur impliqué :
Frédéric POURRAZ*



Projet Sky Safe Eyes Révolutionner les secours en montagne grâce à l'IA

L'intégration de l'intelligence artificielle dans les opérations de secours en montagne est au cœur du projet Sky Safe Eyes. En développant des solutions d'IA embarquées sur des drones, ce projet vise à améliorer la détection et la localisation de personnes ou d'animaux, permettant ainsi des services avancés dans plusieurs domaines. C'est une évolution technologique majeure qui ouvre de nouvelles perspectives tant pour le secours en montagne, que pour l'agriculture ou encore le tourisme.

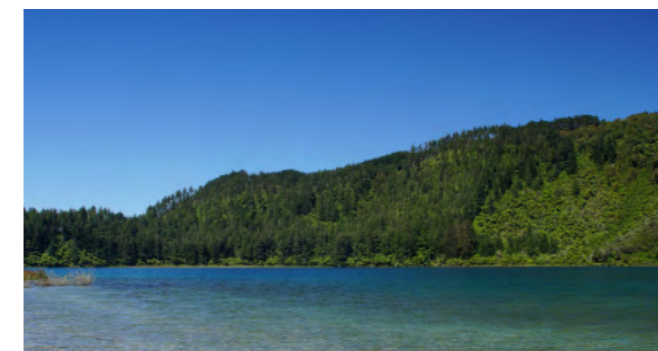
*Chercheur impliqué :
Alexandre BENOIT*



Projet QuaggAttract Lutter contre l'invasion des moules quagga

Face à l'invasion des moules quagga, le projet QuaggAttract propose une solution basée sur l'approche chimique. En développant des systèmes capables d'attirer les larves de ces moules, le projet vise à limiter leur expansion et à préserver la biodiversité des écosystèmes aquatiques. C'est une démarche scientifique rigoureuse au service de la préservation de la nature et de la santé des écosystèmes.

*Chercheurs impliqués :
Grégory CHATEL, Victor FROSSARD*



Projet SIROP Surveiller et comprendre les risques sismiques et gravitaires dans la vallée de Chamonix

Le projet SIROP s'attaque à la surveillance des risques sismiques et gravitaires dans la vallée de Chamonix en instrumentant les zones à risque et en retraçant l'histoire sismique de la région. Cette initiative contribue à mettre en évidence les interactions au cours du temps entre ces processus.

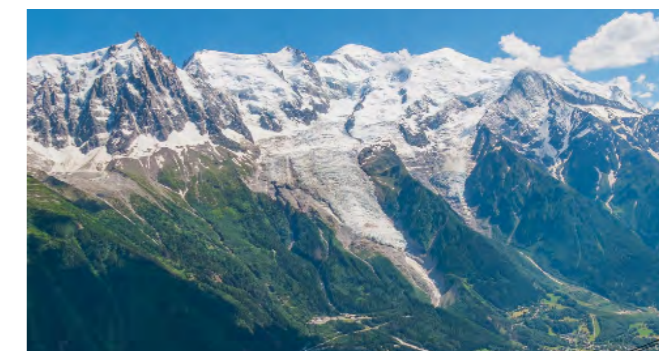
*Chercheur impliqué :
Riccardo VASSALLO*



Projet ITEM Télédétection au service des écosystèmes de montagne

Le projet ITEM se concentre sur l'utilisation de la télédétection pour cartographier l'évolution des territoires désenglacés en montagne. En améliorant la calibration des outils de télédétection et en favorisant l'intégration des données dans les projets de recherche, ce projet contribue à une meilleure compréhension des écosystèmes de montagne.

*Chercheur impliqué :
Florent ARTHAUD*



Projet Ice & Life Protection des glaciers et de leurs écosystèmes

Pour rappel, ce projet s'inscrit dans un contexte de changement climatique et se positionne comme un acteur clé dans la préservation des glaciers et de leurs écosystèmes. En explorant l'évolution des glaciers et leur impact sur l'environnement, il sensibilise les acteurs locaux à l'importance de ces écosystèmes et renforce l'engagement en faveur de leur protection.

Cette implication a été récompensée par la parution des articles scientifiques de l'équipe de recherche dans plusieurs revues et médias, dont une publication dans la revue Nature.

LES AMBITIONS

Avec les chaires MIRE et Tourisme Durable, avec le soutien aux projets d'amorçage, la Fondation USMB investit pour le territoire ! Aujourd'hui une part importante de ses activités est dirigée autour des thèmes "Montagne & Environnement".

Cela s'explique par les attentes très fortes pour une production de connaissance, pour la prospective, pour la création de valeur et l'innovation. Ces actions sont rendues possible grâce aux scientifiques de l'Université, de plus en plus nombreux et volontaires à rejoindre notre écosystème.

En structurant plus en amont ces thèmes et en réunissant des acteurs engagés par leurs valeurs et leur vision communes, la Fondation USMB contribuera à la construction d'un territoire de montagne résilient.

Ce territoire est au cœur de son ambition. Pour lui, avec vous et pour les prochaines années, la Fondation USMB renforcera ses actions, ses collaborations et sa présence.



SOUTENIR LA FONDATION

La Fondation USMB est convaincue que la philanthropie et le mécénat sont des opportunités pour soutenir un avenir durable et responsable avec une alliance Université - Entreprises - Territoire pour des projets co-construits, dont l'impact est collectif.

REJOIGNEZ

des acteurs des deux Savoies
responsables et investis

CONTRIBUEZ

à des projets innovants
sur le territoire

ASSOCIEZ

votre organisation à
des recherches d'excellence
à visibilité internationale

A photograph of a business meeting. In the foreground, a person's hand is pointing at a document with various charts and graphs. In the background, another person is sitting at a desk with a laptop, holding a white pen. The scene is set in a professional office environment.

MANAGEMENT & ORGANISATION

« Des convictions renforcées avec la Fondation »

Nous vivons aujourd'hui un temps plus qu'incertain et l'enjeu pour les organisations, c'est leur capacité à être en harmonie avec ce contexte. Elles doivent être à l'écoute des signaux faibles, donner du pouvoir à tous les capteurs de l'entreprise pour identifier ces informations annonciatrices d'une tendance, les comprendre, les intégrer afin de créer de la valeur. Et ce, même si ces "alertes" peuvent être perçues comme contre productives au départ, car ne correspondant pas aux indicateurs de performance habituels.

Comment se repositionne-t-on par rapport à ces nouveaux éléments ? Comment peut-on être influenceur dans l'entreprise ? Comment fédérer les acteurs de l'écosystème, élargir le cercle ?

La future organisation passe par la mise en place d'une gouvernance la plus autonome et la plus décentralisée possible, où la hiérarchie n'occupe pas le rôle central.

C'est une ruche où toutes les idées sont bonnes, où tout le monde a le même niveau d'information avec une notion d'intérêt commun. Un lieu qui apporte un éclairage utile à la prise de (la bonne) décision.

La future organisation, c'est aussi une main augmentée qui intègre des aides, numérique ou digitale, pour donner un sens à ces inputs, identifier s'il y a des précédents...

Pour aller dans ce sens, nous venons de lancer, chez Nicomatic, la Nicosphère. Cette plateforme permet aux Nicomaticiens d'apporter leurs idées sur les sujets de gouvernance, de les développer si leur pertinence est avérée, de débattre, de se former...



Elle leur propose également d'obtenir, via leur implication, différents niveaux de jetons pour voter les projets et participer ainsi au pilotage de l'avenir de l'entreprise, mais aussi de recevoir des Nicocoins pour promouvoir des initiatives altruistes par exemple.

Nos échanges et travaux avec les universitaires, dans le cadre de la chaire IOPEN, pilotée par la Fondation USMB, nous ont notamment renforcés dans notre conviction que l'innovation ouverte est un axe majeur.

Olivier Nicollin
Président Directeur Général
Nicomatic

EN

La chaire
Innovation Ouverte,
Management 4.0
et Prospective du
Numérique

La chaire
Bien-Être et Santé
au Travail

Les projets
d'amorçage

L'ambidextrie

Le courage
managérial

BREF

chaires partenariales
2

projets d'amorçage
2



4 laboratoires



20 chercheurs



LA CHAIRE IOPEN

INNOVATION OUVERTE

MANAGEMENT 4.0



Lancée en 2020, en plein confinement, et pour une durée de 4 ans, le programme d'excellence scientifique IOPEN "Innovation Ouverte management 4.0 et Prospective à l'Ère du Numérique" avait pour ambition de développer des nouveaux modèles et des outils de management de l'innovation ouverte

pour accompagner les entreprises du territoire dans leur transition.

Une équipe de 10 chercheurs, dirigée par Rachel Bocquet et Romain Gandia, de l'IREGE "Institut de Recherche En Gestion et Économie" a été mobilisée et une double méthodologie, qualitative et quantitative, mise en place pour mener à bien ce programme scientifique.



Six mécènes se sont investis dans cette collaboration en se proposant comme terrains d'étude.

Officiellement clôturé en février 2024, ce travail a abouti à la création et à la diffusion d'outils et notamment :

- D'un diagnostic de maturité en matière d'innovation ouverte, une véritable innovation à haute valeur académique qui permet aux entreprises de se situer, d'identifier leurs points forts et faibles.
- D'un outil de sélection de partenaires externes, permettant aux entreprises de développer un écosystème pérenne pour l'accompagnement de leurs projets d'innovation.



Au-delà des résultats académiques, avec 23 publications et une thèse de doctorat, ce programme aura permis de renforcer les liens recherche/formation avec la création d'un label MIT, Management de l'Innovation et de la Technologie.

Depuis 2022, près de 200 étudiants ont bénéficié de ces avancées.

Ce bilan souhaite mettre en avant le renforcement de la relation recherche/entreprises, ou comment les apports théoriques et scientifiques permettent des innovations organisationnelles.

Référente Fondation :
Cécile Déchand

cecile.dechand@univ-smb.fr

Les mécènes de la chaire IOPEN s'expriment :

« La chaire IOPEN nous a renforcés dans notre conviction que l'innovation ouverte est un axe majeur. Nous favorisons déjà la créativité en interne en accordant 10% de temps libre à nos salariés et un budget pour qu'ils puissent explorer de nouvelles pistes. La confrontation entre le milieu académique et nos pratiques nous a permis d'identifier nos points forts et faibles. »

La chaire nous a également aidés à développer notre discours autour de l'innovation ouverte en en comprenant mieux les mécanismes. »



« C'est un bon décodage génétique que nous avons réalisé au cours de ces quatre années dans le cadre de la chaire. Il nous a permis de bien cartographier le cœur de la partie footwear de notre entreprise, les profils de nos salariés et de nous poser les bonnes questions. Nous imaginions que, pour nous projeter dans les 10-15 prochaines années, il fallait que nous mutations vers une innovation complètement ouverte avec une multitude de réseaux. Les travaux nous ont montré qu'à l'instant T, nous avons une organisation plutôt équilibrée qui permet de garantir le succès d'aujourd'hui tout en se projetant dans le long terme. Cette étude a été vraiment éclairante. C'est un appetizer qui nous a donné faim... »

À présent, nous avons envie d'une suite pour obtenir des recommandations alignées avec nos enjeux présents et futurs. »



« L'innovation était, chez Alphi comme dans beaucoup d'entreprises, plutôt réservée au service R&D, or nous avons une vraie volonté d'élargir son champ d'action, en transversale, convaincus du potentiel de contribution de chaque Alphenger. »

Être sensibilisés à l'innovation ouverte via la chaire IOPEN nous a notamment permis de travailler, avec une vingtaine de collaborateurs de différents services, sur un cas d'école portant sur l'amélioration de notre bilan carbone. Nos travaux avec la chaire nous ont ainsi permis de préciser les composantes de notre écosystème et d'y associer nos partenaires extérieurs.

Nous avons par ailleurs lancé en avril 2023 une démarche d'intrapreneuriat baptisée "Talent challenge". Des groupes mixtes de collaborateurs de différents profils, sites et entités, accompagnés par le Village by CA, ont travaillé sur quatre thèmes : comment engager les clients et partenaires à nos côtés sur la transition écologique, comment améliorer l'expérience collaborateurs... et présenté leur projet devant un jury de professionnels.

Nous avons trouvé réellement enrichissante cette connexion entre le monde universitaire et celui de l'entreprise qui ont beaucoup à partager. Une approche partenariale à promouvoir largement ! »



« Notre participation à la chaire nous a permis non seulement de mesurer notre maturité aujourd'hui, mais aussi d'envisager les leviers pour faire évoluer notre capacité à travailler en Innovation ouverte. C'est essentiel notamment pour créer un eco-système de partenaires et contribuer à transformer l'industrie du bâtiment vers des solutions plus durables, mais aussi pour s'adapter à l'évolution de nos marchés à la fois plus complexes, plus incertain et volatile. »

Partager ces travaux avec d'autres dirigeants de différents secteurs a également été stimulant en apportant du pragmatisme et de la profondeur, en ancrant les échanges dans le réel de nos industries ».



« Qu'un écosystème regroupant université, laboratoire de recherche, entreprises se mobilise dans le cadre d'une chaire est fructueux. Les parties prenantes ont déjà compris et souvent intégré les enjeux d'une approche ouverte et collaborative. »

C'est un environnement stimulant qui nous permet de partager sur les enjeux, les opportunités et les dispositifs en s'appuyant sur des cas concrets. Il donne des outils, des clés de compréhension, des points de repère qui nous permettent d'avancer et de gagner en maturité en matière d'innovation ouverte, levier de performance et de résilience pour l'entreprise. »



« Contribuer à la recherche académique sur notre territoire a été la motivation première de notre implication dans la chaire IOPEN. Au-delà de cet engagement, nous avons pu recueillir la perception de notre dynamique d'innovation au sein de l'entreprise, et bénéficier d'une analyse comparative grâce à ce programme d'excellence. Les résultats obtenus ont mis en évidence des axes de progrès et le plan d'actions associé est en cours de construction. »

Nos équipes ont une appétence naturelle pour la recherche et l'innovation, et nous sommes en discussion avec plusieurs laboratoires de l'Université Savoie Mont-Blanc pour élargir les champs d'exploration et accélérer nos programmes par la co-innovation avec eux.

Les rencontres périodiques avec les autres mécènes nous ont également permis de partager des retours d'expériences particulièrement riches, et des réflexions sont lancées pour assurer la continuité des travaux et des échanges. »



LA CHAIRE BEST

BIEN-ÊTRE, SANTÉ MENTALE ET TERRITOIRE

Focus sur l'axe de recherche « santé au travail »

La chaire BEST incarne une mission ambitieuse : répondre aux enjeux cruciaux du bien-être et de la santé mentale en adoptant une approche bio-psycho-sociale, prenant en compte les réalités territoriales et les diversités individuelles.

En 2023, cette initiative a franchi des étapes majeures comme la phase de finalisation de la préfiguration, consolidant les axes de recherche, et préparant le terrain pour la phase de lancement en 2024.

Cette année a été marquée par une série d'événements clés, témoignant de l'engagement de la Fondation USMB envers la sensibilisation et la recherche.



Parmi eux, un atelier thématique, animé par Arnaud Carré, directeur scientifique de la chaire et Sonia Pellissier, directrice de la SFRI* Santé, tous deux chercheurs au laboratoire de Psychologie LIP PC2S, a permis de présenter la chaire à un public de professionnels.

Tandis que le deuxième conseil scientifique a approfondi les axes de recherche et planifié les prochaines étapes, l'événement Hub Innov a été une plateforme dynamique pour discuter des défis liés à la santé mentale, et la participation à la Nuit des chercheurs a exploré la thématique du cadre de vie environnemental.

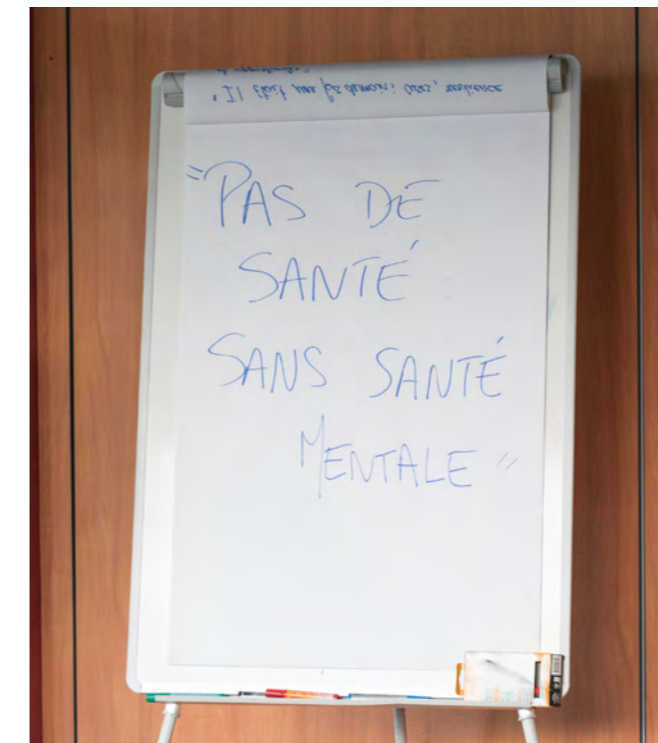
Les Semaines d'Information sur la Santé Mentale, en partenariat avec l'UNICEF, ont sensibilisé le public aux droits en la matière. En octobre 2023, la Masterclass BEST a démystifié les mythes et réalités en santé mentale, offrant une perspective éclairée sur cette thématique complexe.

*Structure Fédérative de Recherche Interdisciplinaire

Sur le front des ressources humaines, 2023 a été marquée par le recrutement stratégique de Corinne Bourgeois en tant que cheffe de projet de la chaire BEST, apportant son expertise pour mener à bien les initiatives. L'arrivée de Thibault Jaubert en tant que post-doctorant a également renforcé l'équipe dédiée à la recherche.

Des partenariats se sont également consolidés, notamment avec Aix-les-Bains Riviera des Alpes, ouvrant de nouvelles perspectives de collaboration et d'impact territorial.

La chaire BEST est résolument engagée dans la pratique de la Science Ouverte et la transparence scientifique, en accord avec les



exigences du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche en France et des normes internationales.

La prochaine étape, prévue pour le premier semestre 2024, implique la construction d'outils de mesure pour intégrer un futur baromètre*¹, ainsi que l'élaboration de son volet éthique, en vue d'un lancement en 2024.

Avec la chaire BEST, la Fondation USMB redéfinit la recherche en santé mentale pour un avenir meilleur, favorisant une compréhension plus profonde des enjeux du bien-être et de la santé mentale, tout en apportant des solutions innovantes et pratiques pour la société.

Référente Fondation :
Corinne Bourgeois

corinne.bourgeois@univ-smb.fr



« Depuis plusieurs années, l'Agence Aix-les-Bains Riviera des Alpes accompagne le développement et l'attractivité raisonnée du territoire de Grand Lac. La santé et le bien-être sont les fondements de notre stratégie dont l'ambition est de "prendre soin ensemble, de ce et ceux qui nous entourent".

Il était donc évident pour nous d'être partenaire pour inscrire durablement notre contribution à la chaire Best. »

*¹voir page 41

LES PROJETS D'AMORCAGE

Encourager et développer les innovations managériales et organisationnelles est un impératif pour les entreprises confrontées aux défis du monde contemporain.

Deux projets se distinguent par leur approche innovante et leur contribution significative à l'évolution du management et de l'organisation.

CO-MANAGE Explorer le Courage Managérial dans un Monde en Mutation

Dans un monde en perpétuelle évolution, le projet CO-MANAGE se penche sur une qualité essentielle mais peu considérée : le courage managérial. Face aux défis de l'autonomie des équipes et de la décentralisation des autorités, il devient impératif pour les managers d'adapter leur posture et leurs pratiques.

CO-MANAGE s'engage à explorer la notion de courage dans les organisations, en se concentrant sur les managers impliqués dans des démarches de responsabilisation des équipes. En mettant en place une série d'études de cas comparatives, le projet vise à comprendre comment le courage se manifeste et contribue à l'autonomisation des salariés.

Les impacts potentiels de CO-MANAGE sont vastes. En plus de favoriser l'innovation universitaire en éclairant le rôle du courage dans les pratiques managériales, le projet pourrait également influencer la transition organisationnelle en mettant en lumière l'importance de cette dernière dans le succès des transformations organisationnelles.

Chercheur impliqué :
Matthieu Battistelli



AMBI Un Pas vers l'Ambidextrie dans la Haute Pâtisserie

Au croisement de la tradition et de l'innovation, le projet AMBI incarne une tentative audacieuse de développer une approche émergente : l'ambidextrie. Cette initiative trouve ses racines dans la découverte du "système Hermé", et vise à identifier les pratiques permettant de concilier exploration et exploitation.

L'ambidextrie, concept crucial dans un environnement VUCA*, implique l'exploitation des connaissances existantes tout en explorant de nouvelles voies. En partenariat avec la Maison Pierre Hermé, ce projet représente une collaboration unique entre la recherche et l'industrie de la Haute Pâtisserie.

Les retombées d'AMBI sont multiples. Non seulement il offre des recommandations précieuses pour développer l'ambidextrie au sein des organisations, mais il contribue également à la recherche sur les transitions entrepreneuriales.

Chercheuse impliquée :
Rachel Bocquet



*volatile, incertain, complexe, ambigu

LES AMBITIONS

Quels sont les ingrédients du cadre ?

Les évolutions structurelles et contextuelles forceront la nécessité de l'agilité managériale. Face aux grands challenges environnementaux, sociétaux, économiques et humains, les organisations auront à repenser leurs modèles.

L'hybridation est au cœur de ces enjeux ; entre les Hommes et l'intelligence artificielle, entre le présentiel et le distanciel, entre la performance économique et l'émergence de nouveaux business models, entre le rationnel, l'émotionnel et la prise en compte de la santé mentale.

Autant de questions sur lesquelles les équipes de recherche de l'USMB souhaitent s'engager, et la Fondation sera à leurs côtés.

TERRITOIRE & SOCIÉTÉ



« Nous avons besoin d'accompagner un projet de territoire »

Il y a 150 ans, les Pays de Savoie étaient un territoire de misère que les habitants quittaient pour partir à Paris ou, bien plus loin, en Argentine. Cette terre est devenue d'une attractivité incroyable.

Le concept de culture de la pente, évoqué par l'ingénieur haut-savoyard Louis Armand, n'y est pas étranger : placé dans le devers, le Savoyard regarde vers le haut et grimpe !

Mais là n'est pas la seule singularité de ce territoire d'environ 1,3 million d'habitants, soit l'équivalent de l'Isère.

Entouré par trois métropoles et sous influence des trois (Grenoble Lyon et Genève), Savoie Mont Blanc n'abrite pas de villes centres, mais une pluralité de communes moyennes, avec chacune leur propre dynamique, et c'est une vraie force !

Il doit toutefois aujourd'hui faire face à plusieurs enjeux :

Celui du logement tout d'abord. Non seulement la population augmente de façon continue dans les deux départements, mais la proximité du poumon économique de Genève et son attractivité contribuent à faire basculer notre territoire vers une économie plus résidentielle que productive. Et qui dit logement sous-entend aussi occupation de l'espace. Nous consommons moins d'hectares que par le passé certes, mais nous continuons d'artificialiser les sols et de construire partout où c'est possible. Nous nous orientons vers une situation d'urbanité continue et, là aussi, c'est un vrai challenge.



René Nantua
Président du directoire Groupe Ecomedia
Membre du Conseil d'administration
de la Fondation USMB

À cela s'ajoute bien sûr la transition environnementale dont les défis sont colossaux dans toutes nos activités que ce soit en agriculture, tourisme et industrie.

Autant de sujets de fond dont la Fondation s'empare d'ores et déjà à travers des programmes d'excellence scientifiques comme les chaires "VALCOM" (Valoriser les communs), Tourisme Durable, MIRE (risques et infrastructures en montagne...).

Et aujourd'hui, plus largement, nous avons besoin d'un projet de territoire.

EN

**La chaire
Valoriser
les Communs**

**La chaire
Économie
Environnementale**

**La chaire
Bien-Être,
Santé Mentale
et Territoire**

**Les projets
d'amorçage**

**Révolutionner les
pathologies respiratoires**

**Réduire les blessures
au genou en ski alpin**

BREF

chaires partenariales
3

projets d'amorçage
2



6 laboratoires



19 chercheurs

LA CHAIRE CLÉE

ÉCONOMIE ENVIRONNEMENTALE

« Les sciences économiques doivent cesser d'ignorer l'environnement. L'économie doit réintégrer l'homme à son environnement. Le territoire est un gisement de ressources à préserver et valoriser. »



Aude Pommeret

Myriam Donsimoni, maître de conférence, HDR* en sciences économiques et chercheuse du programme de recherche CLEE et Aude Pommeret, professeure en sciences économiques et directrice de la chaire CLEE sur l'économie environnementale, co-encadrent Paul Messenger, doctorant, dans sa thèse "Métabolisme du territoire du Grand Annecy : une analyse par les flux".

Appliquée au territoire, la notion de métabolisme correspond à l'ensemble des processus complexes et continus qui permettent au système territorial de transformer des ressources et des facteurs de production pour permettre à ses occupants de disposer des conditions matérielles leur permettant de vivre.

*Habilitation à Diriger des Recherches



L'objectif de ces travaux est de déterminer le métabolisme territorial du Grand Annecy en croisant jeux d'acteurs, circulation des flux de matières et de revenus.

Ils visent à questionner les modèles de transition environnementale possibles pour ce territoire.

Ils consisteront à élaborer un diagnostic territorial à partir de ceux existants et d'un travail de terrain pour compléter les données, à repérer les interactions économiques sur la base des échanges de flux de matières et de revenus, à en dessiner la géographie et les jeux d'acteurs, à construire une représentation cartographique du métabolisme interrogeable (carte dynamique), et à proposer des scénarios de transition environnementale.



Myriam Donsimoni

Ces flux sont avant tout matériels : biomasse, combustibles fossiles, minerais et métaux, matériaux de construction... À ceux-ci peuvent s'ajouter des flux de revenus.

Les travaux sur le métabolisme d'un territoire permettent de donner une première image de l'ensemble des flux mobilisés par un système.

Dans le cas du Grand Annecy, les rapports des habitants et des acteurs économiques avec l'environnement sont importants, s'agissant d'une ville qui fonde son image sur la qualité de vie, qui elle-même s'appuie sur l'image de son environnement naturel (et présenté comme particulièrement bien préservé).

Il est donc important de comprendre les enjeux politiques et économiques d'un métabolisme territorial respectueux de l'environnement. Réaliser le métabolisme territorial du Grand Annecy permettra de repérer et de mieux comprendre les interactions qui s'y jouent pour accompagner au mieux la transition environnementale.

La consultation et l'analyse des travaux de diagnostics qui auront pu être réalisés sur le territoire sont en cours en collaboration étroite avec les services de Grand Annecy.

La thèse, financée dans le cadre de la chaire CLEE, a débuté en octobre 2023, pour une fin prévue en 2026, un an après la clôture de la chaire. Un bilan sera alors dressé et partagé.



Mécènes et partenaires de la chaire :



LA CHAIRE VALCOM

VALORISER LES COMMUNS

La création de la chaire VALCOM a été validée par le Conseil d'administration de la Fondation USMB lors de sa séance du 24 octobre 2023 au Conseil départemental de la Savoie.

La chaire fait suite à un premier projet, COMON, soutenu également par la Fondation USMB en 2018, dont l'objectif était de faire l'analyse de ces modèles de communs fonciers : leur nombre, leur existence, leur fonctionnement, leur spécificité.

Ce constat a amené Jean-François Joye, juriste, et Olivier Chavanon, sociologue, les directeurs scientifiques, chercheurs au laboratoire de droit de l'USMB, CERDAF*, à porter ce projet vers une chaire scientifique afin d'accompagner puissamment et dans la durée le mouvement de résurgence des communs et l'engouement des formes collectives, collaboratives ou partagées en voie d'émergence.

L'ambition de la chaire est de construire les politiques publiques et l'avenir territorial avec les communs fonciers.

C'est un programme de recherche collaboratif (science participative) et pluridisciplinaire (juridique, sociologique et économique).

En 2024, la chaire sera en phase de préfiguration: recherche de partenaires économiques, institutionnels, techniques ; fédération de l'équipe scientifique, formalisation du programme de recherche et des missions. Le lancement de la phase opérationnelle est prévu à l'automne 2024.

Mécènes et partenaires
de la chaire :



« Un commun est une ressource mise en partage et alimentée par une communauté qui met en place une gouvernance et des règles pour la gérer et la protéger. » ADEME.



« On perçoit une envie de commun »

« Repenser le territoire avec les communs » : nous l'entendons non seulement en termes d'organisation physique (bâti, équipements collectifs, fonctionnalités diverses etc.) mais aussi en termes de matrice sociale (renouveau de la relation administration-élus-citoyens 'experts', restaurer une confiance mutuelle, reconsidération de l'implication des habitants, espaces de co-gestion ou d'auto-gestion, = 'concernement').

Ce sujet est donc aussi un travail sur le vivre ensemble, l'amélioration du cadre de vie que nous souhaitons porter au niveau législatif avec l'appui de résultats scientifiques. » Jean-François Joye.

Référente Fondation :
Emeline Daumard

emeline.daumard@univ-smb.fr

LA CHAIRE BEST

BIEN-ÊTRE SANTÉ ET TERRITOIRE

Observatoire de santé - baromètre : Un outil essentiel pour comprendre le bien-être et la santé mentale de notre société

Dans un contexte marqué par des crises multiples, l'Observatoire de santé avec son baromètre représente une réponse essentielle pour évaluer la santé mentale et le bien-être de la population. Face à une succession de crises sanitaires, économiques, énergétiques, environnementales et géopolitiques, il est devenu impératif de comprendre les enjeux socio-environnementaux de la santé mentale.

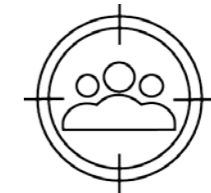
Différenciation

Le projet de baromètre innovant en santé mentale et bien-être de la chaire BEST se démarque par sa démarche inédite. Contrairement aux baromètres traditionnels axés sur une simple description épidémiologique, celui-ci vise à analyser les mécanismes de vulnérabilité et de protection pour orienter les actions de prévention et d'intervention. Sa conception s'appuie sur une approche participative et collaborative, croisant les plus hauts niveaux de preuve scientifique en santé mentale avec les besoins identifiés par les partenaires et les mécènes engagés.

Contenu principal

Le baromètre intègre une diversité d'indicateurs pertinents pour évaluer le bien-être et la santé mentale, avec un focus particulier sur les processus psychologiques.

Ces indicateurs, soigneusement sélectionnés, permettent une évaluation approfondie des états de santé mentale, des comportements et des attitudes, ainsi que des déterminants socio-économiques et professionnels. Parmi les indicateurs clés figurent le stress, l'anxiété, la dépression, la satisfaction de vie, les compétences émotionnelles, l'estime de soi et le soutien social.



Public cible

Le baromètre vise à évaluer le bien-être et la santé mentale de la population générale, en mettant l'accent sur les actifs et les retraités. Différentes catégories socio-professionnelles sont prises en compte pour une analyse fine des besoins et des défis spécifiques. Il s'adresse également aux décideurs publics et privés, aux professionnels de la santé et du bien-être, ainsi qu'aux chercheurs et aux acteurs du secteur associatif.

Impact prévu

En fournissant des données précises et des insights pertinents, le baromètre permettra une intervention ciblée pour améliorer le bien-être et la santé mentale des individus et des groupes. Il favorisera ainsi une meilleure compréhension des besoins spécifiques de ces populations, permettant une action préventive et curative plus efficace. En outre, il contribuera à sensibiliser l'opinion publique et à influencer les politiques et les pratiques dans le domaine de la santé mentale et du bien-être.



LES PROJETS D'AMORCAGE

Dans un monde où l'innovation joue un rôle crucial dans l'amélioration de la santé et de la sécurité, deux projets se distinguent par leur contribution significative aux enjeux territoriaux et sociétaux.

Ces deux projets ne se contentent pas de repousser les frontières de la recherche scientifique. Ils contribuent à réduire la pression sur les systèmes de santé et à promouvoir le bien-être des individus. De plus, en renforçant la thématique santé au sein de l'Université Savoie Mont Blanc, ces projets illustrent l'engagement de l'institution envers les défis les plus pressants de cette époque.

MUKROBS Révolutionner le diagnostic des pathologies respiratoires chroniques

Les maladies respiratoires chroniques obstructives représentent un défi majeur pour la santé publique, avec des conséquences dévastatrices sur les individus et la société. Le projet MUKROBS se positionne comme un pilier essentiel dans la lutte contre ces affections. À travers le développement d'un dispositif innovant, Sybille, ce projet propose une approche novatrice pour diagnostiquer et suivre les patients atteints de ces pathologies.

Sybille est un gilet équipé de capteurs qui fournit des données précises sur l'état d'encombrement des voies respiratoires. Grâce à une recherche clinique approfondie et à l'utilisation de l'intelligence artificielle, MUKROBS vise à optimiser la prise en charge des patients, réduisant ainsi les coûts et les complications associés à ces affections respiratoires.

Chercheuse impliquée :
Christine Barthod



Réduire les blessures au genou en ski alpin : une initiative cruciale pour la sécurité

Dans le domaine du ski alpin, la sécurité des pratiquants est une priorité absolue. Cependant, les normes de serrage des fixations établies dans les années 70 ne sont plus adaptées aux skis modernes, augmentant ainsi les risques de blessures au genou.

Le projet vise à revisiter ces normes et à développer des fixations innovantes capables de se déclencher efficacement en cas de force excessive. En recalculant les moments de force à la cheville et en menant des études sur le terrain, ce projet s'engage à garantir une pratique du ski alpin plus sûre et à réduire le nombre de blessures.

Chercheuse impliquée :
Frédérique Hintzy



LES AMBITIONS

Pourquoi et comment mêler dans un même thème « Territoire & Société », la santé publique, les communs fonciers et le métabolisme territorial ? Quel est le dénominateur commun ?

Un projet collectif, un projet de territoire, un sens donné !

Chacun de ces sujets apportera sa contribution à une meilleure compréhension de notre lieu de vie !

Par l'observation, l'évaluation, le recueil de données impliquant les citoyens, la Fondation USMB ambitionne de fournir aux acteurs du territoire des clés de décodage pour une analyse plus fine de son fonctionnement, une meilleure vision de l'avenir en s'appuyant sur son histoire, de mesurer son pouls grâce au baromètre en santé mentale.

Préparer les transitions, toutes les transitions, « faire société » pour faire face aux enjeux, telle est l'ambition de la Fondation USMB et de ses parties prenantes.

LES ÉTUDIANTS

- Les prix d'excellence
- La science sous forme de BD
- Le vélo caréné
- Le projet PITON

LE PRIX D'EXCELLENCE

« Au début, je me demandais comment fait la Fondation ? Comment fait-elle pour innover, pour créer demain ? »

Le 4 Juillet 2023, la Fondation USMB a honoré les lauréats de son appel à projet destiné aux étudiants de l'Université Savoie Mont Blanc.

La cérémonie s'est tenue lors du Conseil d'administration festif de la Fondation USMB au Palais des Congrès de Chamonix.

Au total, cinq étudiants ont été distingués et se sont vus décerner le prestigieux prix d'excellence de la Fondation USMB. Plusieurs prix spéciaux ont également été attribués, mettant en lumière les talents exceptionnels des étudiants dans divers domaines.



Le prix artiste a été décerné à Raphaël Camus, un artiste autodidacte dont le travail créatif et original a su capter l'attention. Son engagement à partager ses œuvres et à promouvoir la collaboration artistique a été particulièrement salué.

« Au début je me demandais, comment font-ils ? Comment font-ils pour innover, pour créer demain ? En réalité c'est d'une logique imparable, lorsqu'on remarque l'effervescence constante et la vivacité émanant de la Fondation, on ne peut qu'être impressionné et comprendre qu'elle est une figure de proue, en avance sur son temps, et pour cet élan, je la remercie. »

À gauche : "Freedom" de Raphaël Camus.

Dans la catégorie sportif de haut niveau, Léna Brocard a été honorée pour son excellence dans le combiné nordique. Malgré les défis rencontrés sur son parcours, elle a su persévérer et atteindre des sommets, devenant même la première française à intégrer l'équipe nationale de cette discipline exigeante.



Le prix docteur a quant à lui été décerné à Léna Gruas, chercheuse en sociologie, pour son travail sur la cohabitation entre les activités récréatives et la faune sauvage dans les Alpes françaises. Son étude approfondie contribue à une meilleure compréhension des interactions entre les pratiques humaines et l'environnement naturel.

En outre, la Fondation USMB a décerné deux prix coups de cœur. Cyaan Grand a été récompensé pour son ingéniosité dans la construction d'une tiny house respectueuse de l'environnement, tandis que Chloé Pagnier a été distinguée pour son parcours exemplaire dans le ski de fond et son engagement dans le domaine des activités physiques adaptées et de la santé.

Cette cérémonie de remise des prix a été l'occasion de mettre en avant le talent, l'innovation et l'engagement des étudiants de l'USMB, tout en soulignant l'importance du soutien de la Fondation USMB dans la promotion de l'excellence académique et de la créativité au sein de la communauté universitaire.



LA SCIENCE EN BD

LA SCIENCE DU SPORT DEVIENT UN ROMAN GRAPHIQUE



La Fondation USMB a apporté son soutien financier à ce projet innovant. En démocratisant la culture scientifique à travers un moyen ludique et visuel tel que la bande dessinée, la Fondation USMB contribue à promouvoir la diffusion des connaissances scientifiques tout en stimulant la créativité et l'interdisciplinarité au sein de la communauté universitaire.

Ce projet de bande dessinée illustre non seulement la diversité et la richesse des recherches menées à l'USMB en sciences du sport, mais aussi l'engagement des doctorants à partager leurs connaissances avec un public plus large. Il incarne l'esprit d'innovation et d'excellence qui anime la communauté universitaire de l'USMB.

Six doctorants en sciences du sport, issus du Laboratoire Inter-universitaire de Biologie de la Motricité, ont lancé un projet ambitieux : la création d'une bande dessinée illustrant leurs thèses de recherche.

L'objectif ? Présenter de manière attractive, accessible et ludique les thématiques et enjeux de leurs travaux de recherche auprès du grand public.

Ce projet novateur s'inscrit dans le cadre de la vulgarisation scientifique. Il vise à illustrer, sous un format attrayant et accessible à tous, les sujets de recherche actuels autour du sport menés à l'Université Savoie Mont Blanc.

Des thèmes aussi variés que la biomécanique, la physiologie, la neurophysiologie et l'anatomie sont abordés à travers des illustrations vivantes et des récits captivants.



LE VÉLO CARÉNÉ

QUAND L'INNOVATION PÉDALE À PLEIN RÉGIME

Dans la quête incessante de vitesse et d'innovation, un groupe d'étudiants de l'IUT d'Annecy a décidé de repousser les limites de la performance humaine avec leur projet ambitieux : le vélo caréné.

Cette machine révolutionnaire, propulsée uniquement par la force musculaire d'un cycliste, vise à pulvériser le record du monde de vitesse sur route plate.

Grâce à la détermination et l'ingéniosité des étudiants, le médaillé olympique François Pervis a battu en 2023 le record de France et d'Europe en roulant à une vitesse impressionnante de 140km/h.

Il a également consolidé sa position en tant que deuxième homme le plus rapide de l'histoire (record 144 km/h).



Ce projet de vélo caréné ne représente pas seulement une prouesse technologique, mais aussi un exemple vivant de collaboration, d'innovation et de détermination. Il incarne l'esprit d'entreprise et d'excellence qui anime l'IUT d'Annecy et inspire les générations futures à repousser les limites de l'impossible.



PITON BY USMB

L'INNOVATION AU COEUR DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Piton, initiative portée par l'Université Savoie Mont Blanc, connecte étudiants et entreprises pour relever les défis de l'innovation et du numérique.

En 2023, deux projets ont été retenus : Be Cause et Sporganize, offrant des solutions pour mesurer l'impact social pour l'un et simplifier l'organisation des sportifs pour l'autre.

Piton vise à exploiter la créativité des étudiants pour anticiper les tendances et renforcer les liens entre l'université et le monde professionnel.

En finançant les gratifications de stage des six étudiants impliqués, la Fondation USMB contribue activement à promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat étudiant, tout en favorisant le développement de nouvelles compétences et de nouvelles opportunités professionnelles.



ÉVÉNEMENTS & RÉSEAU

- Le Hub Innov 2023
- L'économie symbiotique
- Le temps réseau
- Les Masterclass de la Fondation
 - Mythes ou réalités en santé mentale
 - La sobriété énergétique

« Les rencontres à la Fondation sont l'occasion de créer du lien »

La force des événements et animations proposées par la Fondation USMB ?

C'est d'inciter des entités, comme l'entreprise et le milieu universitaire, à se rencontrer et à se parler. Ces univers, qui ont des regards différents mais complémentaires, n'ont pas l'habitude d'échanger, or les deux peuvent vraiment s'enrichir mutuellement.

Je suis convaincue du bien-fondé de ces interactions. Elles sont nourissantes, permettent de faire émerger quelque chose de nouveau, mais elles ne sont pas instinctives chez tous nos collaborateurs.

Les rencontres initiées par la Fondation USMB, qui portent aussi à la connaissance l'important travail universitaire en lien avec le territoire, sont l'occasion de créer du lien, de faire participer et de sensibiliser nos équipes.

Le Hub Innov 2023 en particulier, qui sort du formalisme avec son forum ouvert et ses 20 ateliers thématiques créés et portés par les participants eux-mêmes, a été un temps fort de l'année écoulée. Sa clôture par une conférence sur l'anticipation et la décision dans un monde d'incertitudes aussi, nous a amenés à nous questionner plus largement.



C'est un plus à même de faire grandir les participants que d'ouvrir d'autres voies de réflexion en forme de "pas de côté" ; pourquoi pas sur des sujets parfois même fort différents des thématiques familières de la Fondation.

L'idéal pour moi si j'avais une seule préconisation à formuler ? Ce serait l'organisation d'un deuxième événement similaire dans l'année, porté par de bons orateurs à même de favoriser au mieux l'interaction universitaires/collaborateurs. Et ce, pour maintenir cette belle dynamique et impliquer d'autres salariés de l'entreprise.

Tifenn Decorps
*Responsable du financement
des projets stratégiques
Pfeiffer Vacuum*

LE HUB INNOV 2023

LE TEMPS PROSPECTIF

« Il était une fois demain :
crises, résilience,
opportunités »

Avec la prospective à l'honneur, le thème du Hub Innov 2023 visait à explorer de nouveaux modèles émergents : « Vers quels modèles émergents s'orienter pour construire notre avenir ».

Il s'agit d'encourager la réflexion de chacun grâce à l'outil d'intelligence collective "le forum ouvert", qui stimule la réalisation de réunions créatives et innovantes.

Il favorise les débats ouverts qui permettent d'explorer des problèmes en lien avec un thème précis, spécifique et complexe, tout en apportant de nouvelles pistes de réflexion.

Son but est de produire des propositions souvent inattendues en lien avec l'objet d'étude et d'apporter des mesures concrètes.

- Sans ordre du jour préalable et sans table
- Chacun propose des sujets en lien avec le thème
- Chacun participe à l'élaboration de l'ordre du jour
- Chacun est disposé à animer son sujet

110 participants, 20 ateliers proposés en moins de 20 minutes, une demi-journée de réflexion et de débats "ouverts".

20 comptes rendus de discussions et 3 sujets majeurs qui s'en dégagent :

- Les organisations et leurs fonctionnements (gouvernance, management, bien être et santé mentale)
- L'environnement et nos espaces de vie (climat, décarbonation, low tech, espaces urbains)
- L'Intelligence Artificielle (dans le travail et l'approche aux Hommes)



Thomas Gauthier est professeur à l'EM Lyon Business School et responsable pédagogique du cours de première année "Futurs Durables".

« Le dérèglement climatique, l'érosion de la biodiversité et l'appauvrissement des sols sont les symptômes de ce qui est amené à être bientôt reconnu par la communauté scientifique comme une nouvelle époque géologique. Son nom : l'anthropocène. Sa principale caractéristique : l'avènement des hommes comme principale force de changement sur Terre, plus puissante encore que les forces géophysiques.

Que nous soyons optimistes ou pessimistes, la tentation est grande, face à la complexité des situations auxquelles nous sommes confrontés, "d'entrer dans l'avenir à reculons", comme le remarquait déjà en son temps Paul Valéry. Pour l'écrivain, "l'incertitude nous pousserait à chercher dans le passé les clés pour comprendre le monde, prendre des décisions et engager des actions".

Or cette manière de procéder trouve ses limites dans un monde en proie à des transformations d'une ampleur et d'une vitesse inédites. Aujourd'hui, la question de la durabilité des modèles politiques, sociaux et économiques, imaginés à l'aube de la première révolution industrielle, se pose à toutes les organisations - entreprises, associations, etc. Aujourd'hui, elles doivent mettre en œuvre des moyens inédits pour percevoir et faire sens du monde qui vient, afin de pouvoir mieux se réinventer et contribuer à bâtir des mondes "habitables", créateurs de richesses et inclusifs. »



L'ÉCONOMIE SYMBIOTIQUE

La Fondation USMB a organisé le 27 septembre 2023, avec le soutien du Crédit Agricole des Savoie, un temps dédié à l'économie symbiotique.

Ce temps d'inspiration a fait suite au Hub Innov 2023 : « *Il était une fois demain* ». La Fondation USMB a souhaité mettre en lumière l'un de ces modèles : l'économie symbiotique, appelée aussi économie régénérative.

Pour l'occasion, Isabelle Delannoy et Patrick Samama, co-fondateurs de l'Entreprise Symbiotique, ont ouvert leurs portes à un large public pour deux conférences.

Isabelle Delannoy a partagé ses réflexions autour de « *se transformer pour faire face au défi bioclimatique dans un contexte de polycrises* ». Patrick Samama a, quant à lui, exploré le sujet suivant « *accélérer la diffusion d'une nouvelle culture économique dans l'espace public* ».

Les deux intervenants ont ensuite plongé dans les pratiques productives économiques et sociales régénératives lors d'un atelier exclusif dédié aux membres Fondateurs et mécènes de la Fondation USMB. Ces événements ont été l'occasion pour l'entreprise Symbiotique d'offrir un éclairage précieux aux entreprises et aux collectivités du territoire Savoie Mont Blanc.

120 personnes ont participé aux conférences, dont deux classes d'étudiants de l'USMB ; le Master Chimie Verte et le Parcours Science Politique et Relations Internationales. À ce chiffre s'ajoutent les 20 participants qui ont assisté à l'atelier, représentant un écosystème d'entreprises, de collectivités et d'enseignants-chercheurs.

Parmi les participants, trois entreprises ont manifesté un intérêt particulier pour les pratiques régénératives présentées, exprimant ainsi leur volonté de les intégrer dans leurs propres opérations.

Interrogés sur la nature innovante de cette approche, les participants ont livré des réponses éloquentes :

« *Une réponse positive aux limites planétaires qui s'imposent aux entreprises en s'inspirant des écosystèmes pour des applications concrètes.* »

« *Elle traduit pleinement le concept de développement durable dans le système économique.* »

« *Elle donne de nouvelles perspectives sur la gestion des entreprises, ses modes de fabrication, ses pratiques commerciales et concurrentielles, sa croissance et sa gouvernance.* »



LE TEMPS RÉSEAU

UNE RENCONTRE AU SOMMET

Le 4 juillet 2023, la Fondation USMB réunissait ses Fondateurs, mécènes et partenaires pour un temps de convivialité.

La 1^{ère} ascension : La montagne en ligne de MIRE



Le lancement de la chaire MIRE s'est tenu sous le parrainage de **Éric Fournier**, Maire de Chamonix et avec les témoignages de **Claude Jacot**, Adjoint au maire et Vice-Président de la commission Tourisme, Économie et Montagne et **Mathieu Dechavanne**, CEO de la Compagnie du Mont Blanc.



La 2^{ème} ascension : L'excellence au sommet

Sous les regards de leurs parrains et marraines respectifs, les étudiants lauréats ont été honorés pour leurs réalisations exceptionnelles.

Le prix du sportif de haut niveau a été décerné par **Claude Jacot**, élu de Chamonix à **Léna Brocard**.

Dans la catégorie des artistes, c'était **Laurène Maréchal**, fondatrice du festival d'art de Chamonix, la marraine de **Raphaël Camus**.

Gabriele Fioni, recteur délégué pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation de la région académique Auvergne-Rhône-Alpes, a parrainé le prix docteur, décerné à **Léna Gruas**.



Le prix coup de cœur artiste a été présenté par **Philippe Briand**, 1^{er} Vice-Président de l'USMB.

Enfin, **Christelle Grebot**, responsable du Centre National d'Entraînement ski nordique, a apporté son soutien en tant que marraine du prix coup de cœur sportif.

La 3^{ème} ascension : Vivre la Fondation USMB



« C'est, pour les dirigeants, un pas intellectuel ; mais le résultat se révèle particulièrement efficace pour stimuler la R & D dans nos PME et capitaliser avec des laboratoires experts. »

Guillaume Kreziak
Pfeiffer Vacuum



« Ce type de projet, qui donne aussi du sens à nos produits et nos axes de recherches, devient des vecteurs de fierté et donc d'attractivité à une période où nous industriels, en avons bien besoin ! »

Sébastien Nicolaux
NTN Europe

« Nous avons envie de contribuer et de participer aux projets de recherche qui font sens, d'être acteur du changement et de renforcer les liens qui nous unissent avec les acteurs économiques et avec l'environnement. »

Laurie Souvignet
Aix-les-Bains Riviera des Alpes

« Si on pouvait craindre un choc des cultures entre le monde de la recherche et celui de l'entreprise, force est de constater que nos débats francs et bienveillants permettent de converger et de décider. »

Lionel Gruffat
Crédit Agricole des Savoie

LES MASTERCLASS

Les masterclass sont des événements organisés par la Fondation USMB. Ces rencontres ont pour objectif la diffusion des connaissances et des méthodes développées par les chercheurs dans le cadre de projets de chaires portés par la Fondation et ses mécènes.

Les thèmes abordés se veulent innovants et utiles pour les différents acteurs du territoire. En 2023, deux masterclass se sont tenues :



Mythes ou réalité en bien-être et santé mentale

Cette rencontre, organisée avec la complicité de Aix-les-Bains Riviera des Alpes, a réuni plus de 40 participants sur une matinée, dans les locaux de l'agence.

L'objectif ? Déstigmatiser et sensibiliser les organisations sur les sujets de bien-être et de santé mentale.

Les participants ont pu assister au témoignage de Solène Wète, la responsable ressources humaines de Médecins Sans Frontière, et à l'expertise de l'équipe des chercheurs qui travaillent dans la chaire BEST : Arnaud Carré, Laurent Giraud et Sabrina Pérugien.

Cette masterclass est le premier événement officiel de la Fondation USMB dans le cadre de la chaire BEST et donne matière à voir avant le lancement officiel du programme scientifique.

Sobriété : solution à la crise et au réchauffement climatique ?

La Fondation USMB a organisé, dans le cadre de la chaire de l'économie environnementale - CLEE, une rencontre autour de la sobriété.

La crise gazière, le système énergétique français, la sobriété électrique, et les leviers d'actions à mettre en place ; plus de 25 participants ont pu en apprendre plus et échanger sur le sujet.

Les regards croisés de Aude Pommeret, directrice scientifique de la chaire, de Sandra Rossini, directrice territoriale de GRDF et de Anne-Sophie Chamoy, directrice stratégique et des relations publiques de la structure Energy Pool ont apporté un véritable éclairage sur les enjeux énergétiques et climatiques actuels.

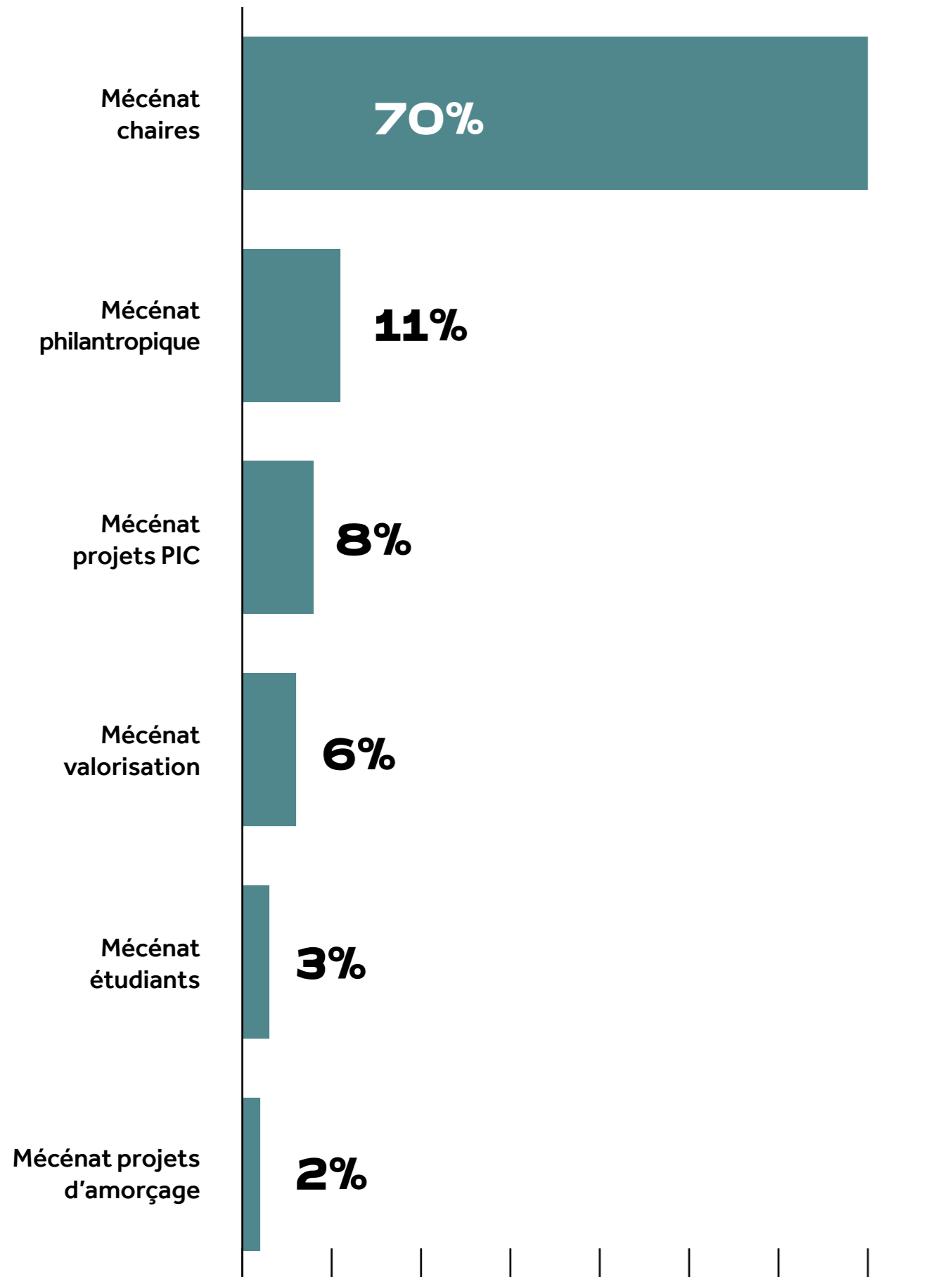


BUDGET 2023

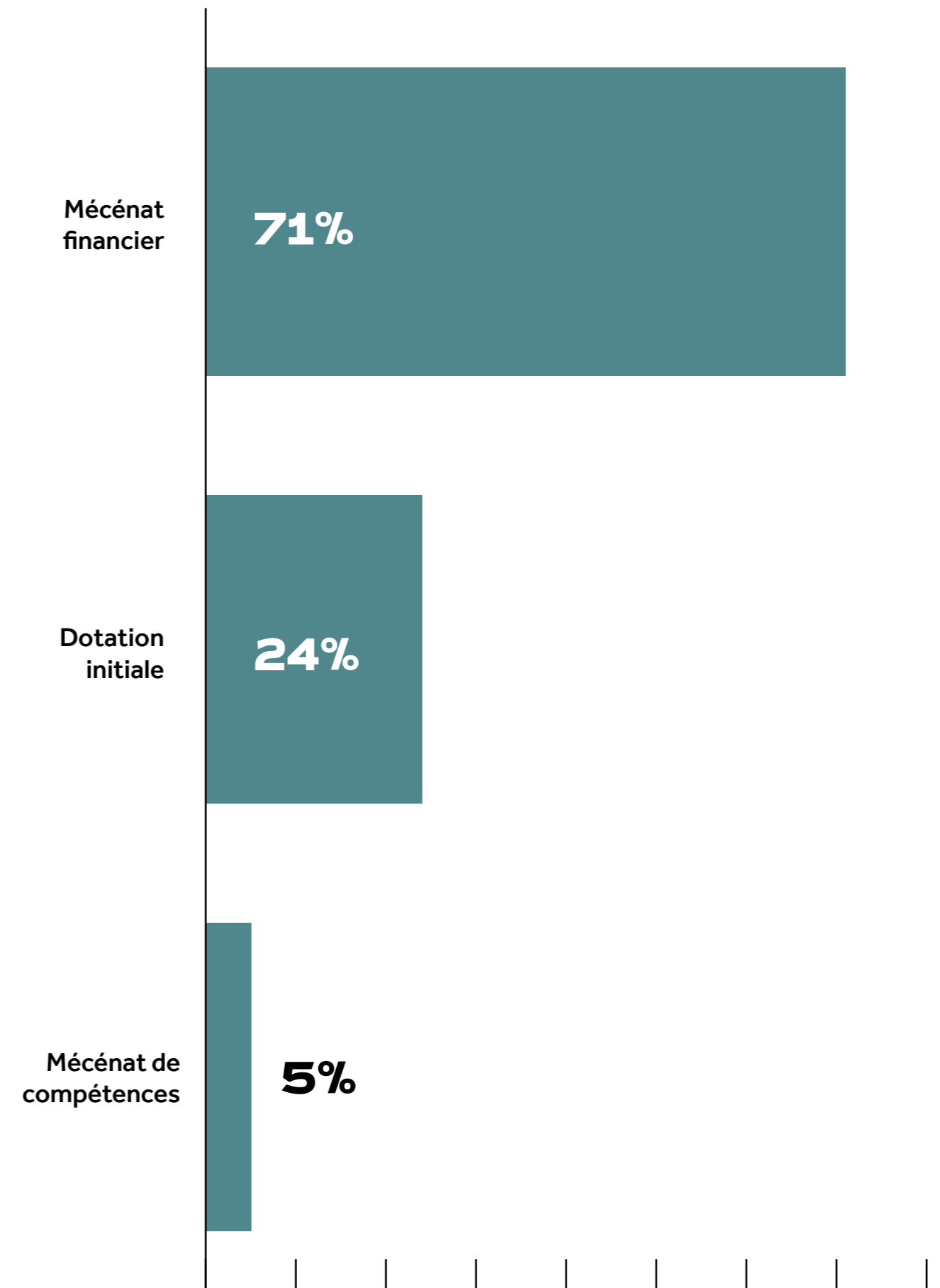
- Les ressources
- Typologie de ressources
- Typologie de charges
- Répartition investissement
- Répartition des charges
- Répartition des produits



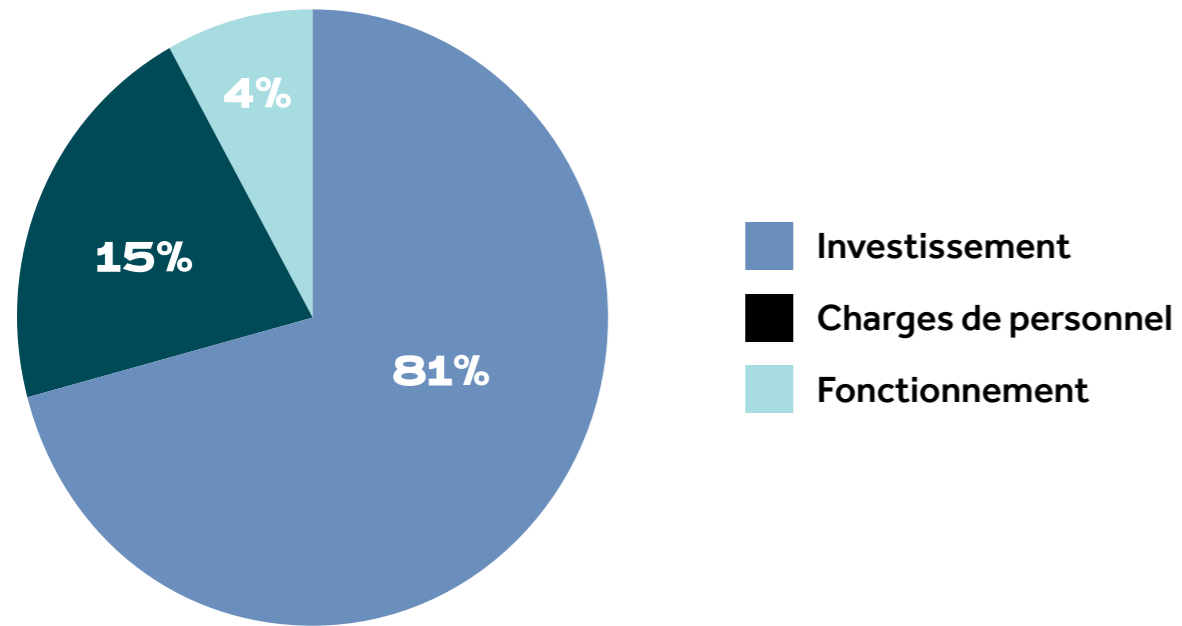
LES RESSOURCES



TYPLOGIE DE RESSOURCES

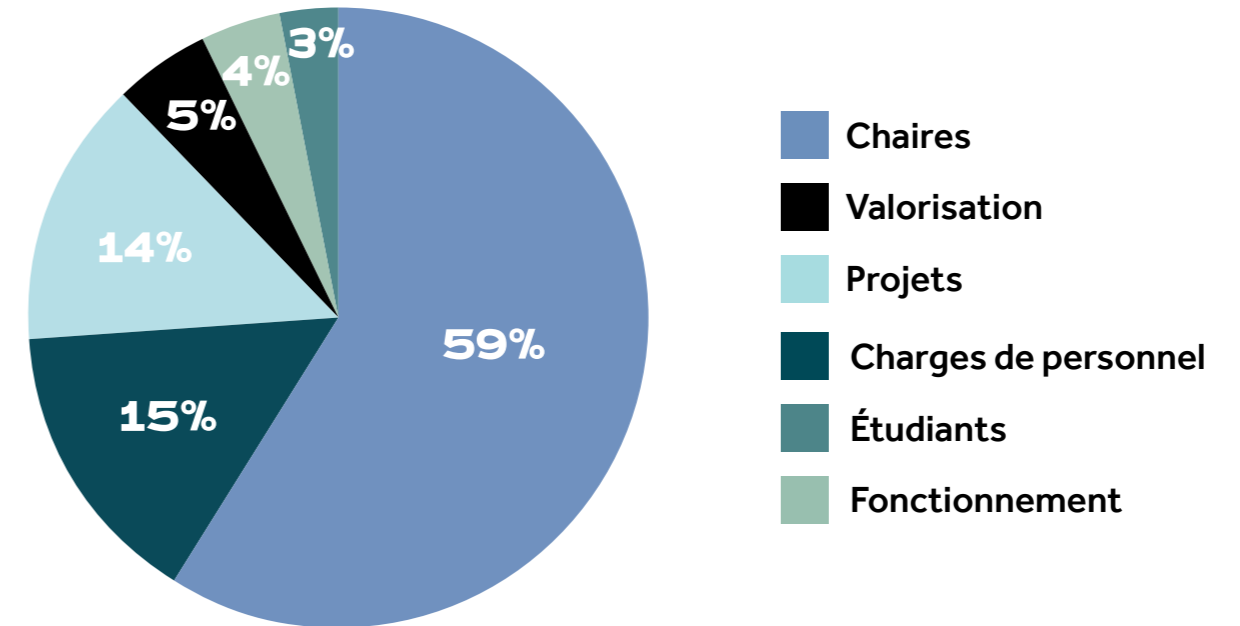


TYPOLOGIE DE CHARGES

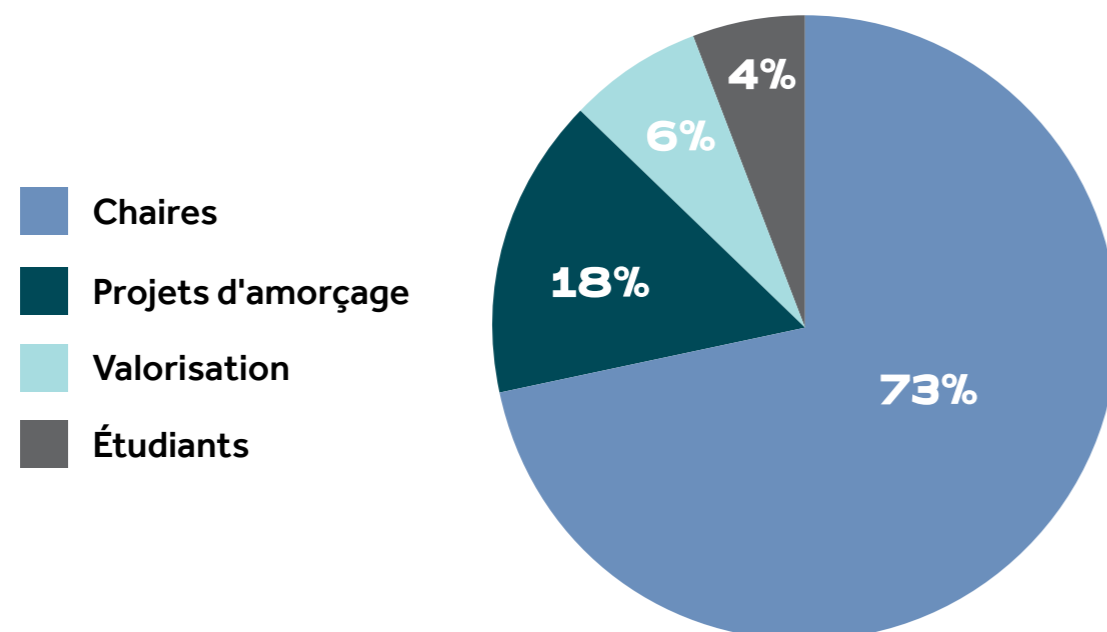


RÉPARTITION DES CHARGES

1 629 165,66 €

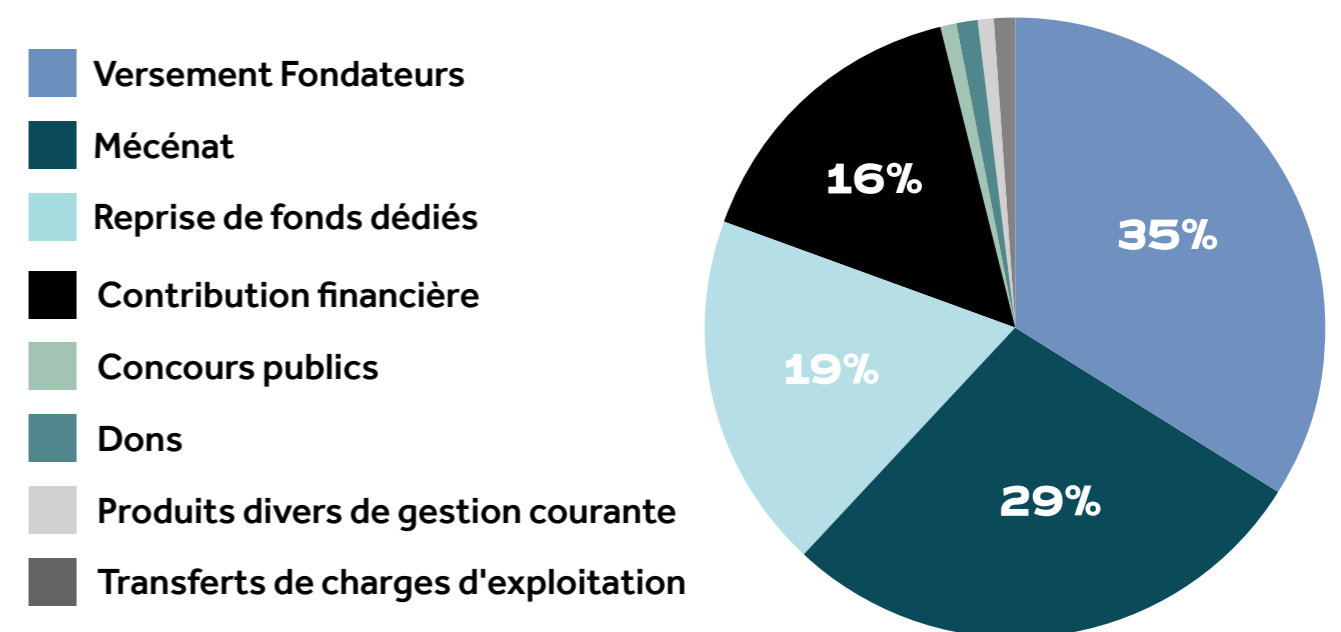


RÉPARTITION INVESTISSEMENT



RÉPARTITION DES PRODUITS

1 342 696,61 €



L'ÉCOSYSTÈME

MEMBRES FONDATEURS



MÉCÈNES



PARTENAIRES





CONTACT

Fondation USMB

19 Boulevard de la Mer Caspienne
73370 Le Bourget-du-Lac

04 79 75 84 90
dir.fondation@univ-smb.fr

www.fondation-usmb.fr